

### **IBA – JAARRESULTATEN 2008**

**GROEI VAN MEER DAN 50%  
STERKE THESAURIE  
VOORGESTELD DIVIDEND VAN €0,08/AANDEEL**

Embargo tot 17.40 uur (Belgische tijd) – 5 maart 2009

**Louvain-la-Neuve, België, 5 maart 2009** – IBA (Ion Beam Applications N.V.) stelde vandaag haar geconsolideerde resultaten voor van het jaar dat per 31 december 2008 werd afgesloten.

#### **KERNCIJFERS EN MARKANTE GEBEURTENISSEN**

De belangrijkste gebeurtenis van 2008 was ongetwijfeld de overname van CISBIO op 1 juni. Dit Frans bedrijf voor medische diagnose heeft meer dan 600 personeelsleden en boekt een omzet van over de EUR 100 miljoen. IBA had al een deelneming van 19,9 % in de onderneming.

Over heel 2008 noteerde IBA:

Verkoopcijfers die 55,5% stegen tot EUR 332,6 miljoen. Bij een gelijkblijvende perimeter en koers ligt de groei op 23%.

- Een recurrent resultaat vóór afschrijvingen van de vaste activa (REBITDA) van EUR 31,8 miljoen, een forse stijging ten opzichte van 2007, namelijk 74,1%.
- Een winst vóór belastingen van EUR 12,1 miljoen, omzeggens het dubbele van 2007. Dit vloeit voort uit:
  - Enerzijds een recurrent resultaat (REBIT) van EUR 10,8 miljoen, dat met 8,8 % daalde ten opzichte van 2007, bij reële koers, maar bij gelijke koers op een zelfde niveau ligt, hoofdzakelijk door de ontwaarding van de dollar;
  - Anderzijds niet-recurrente opbrengsten van EUR 6,4 miljoen, die grotendeels toe te schrijven zijn aan de afronding van de integratie van CISBIO in de perimeter van IBA in de loop van het jaar.
- Een totale belastingkost van EUR 6,8 miljoen, een contrast met de fiscale opbrengst van EUR 7,0 miljoen uit de ruime activering van uitgestelde belastingen (EUR 9,4 miljoen), die in 2007 geregistreerd werd.
- Een nettowinst van EUR 5,3 miljoen, tegen EUR 13,9 miljoen in 2007, rekening houdend met het uitzonderlijk verschil in fiscale lasten tussen beide boekjaren.
- Een positieve thesauriepositie van 53,9 miljoen bruto en 17,8 miljoen netto.
- Een goed gevuld orderboek («backlog») voor uitrusting, ten belope van EUR 177 miljoen.

## Persbericht |

Gereguleerde informatie

### RESULTATEN PER BEDRIJFSSECTOR

Naar aanleiding van de overname van CISBIO eind mei 2008, waarvan de cijfers sinds 1 juni 2008 geconsolideerd zijn in de IBA groep, wordt de financiële rapportering van IBA in twee bedrijfssectoren voorgesteld: Farmaceutica enerzijds en Uitrusting anderzijds.

Per bedrijfssector werd 2008 door volgende gebeurtenissen gekenmerkt:

#### FARMACEUTICA

- Deze sector omvat de productie en verdeling van radiofarmaceutische stoffen, vooral voor gebruik in de diagnose en de behandeling van kanker.
- De omzet van de sector Farmaceutica klimt in 2008 met 91,6% tot EUR 150,0 miljoen, ten opzichte van EUR 78,3 miljoen in 2007.
- Met de overname van CISBIO heeft IBA haar waaier producten aanzienlijk uitgebreid, onder meer op het gebied van de conventionele nucleaire geneeskunde en ook op het vlak van in-vitroscreening en tests. Een groot aantal van deze producten trekken partij van de synergieën op commercieel vlak en in R&D, met de activiteiten van IBA.
- In de loop van 2008 onderbouwde IBA de uitbreiding van haar netwerk voor de productie en de distributie van FDG op wereldschaal. In 2008 telde dit 47 FDG-productiecentra, waarvan 17 in Noord-Amerika, 21 in Europa en 9 in Azië. Dit betekent dat er 12 productiecentra bijkwamen sinds eind 2007. In 10 van deze productie-units heeft IBA geen enkele participatie, maar ze maken wel deel uit van het wereldwijd netwerk voor de distributie van radiofarmaceutica via allerlei samenwerkingsakkoorden, zoals het akkoord dat in september 2008 met Hae Dong Co. Ltd. getekend werd voor de distributie in Zuid-Korea of het akkoord dat in december 2008 met de firma Biotech Cyclotron of Texas werd gesloten voor het westen van de Verenigde Staten.
- In 2008 werden ook de nodige handtekeningen gezet onder de eerste akkoorden om IBA te positioneren op het gebied van de gepatenteerde radiofarmaceutische traceerders die gebruik kunnen maken van het netwerk van PET-centra van het bedrijf. Zo werd een akkoord aangegaan met de Wilex AG bedrijven voor de verwerving van de distributierechten van REDECTANE® – een stof voor diagnose met beeldvorming in fase 3, die gebaseerd is op een positronstraler en die bedoeld is om de artsen te helpen bij de diagnose van heldercellige nierkankers, vóór een chirurgische ingreep. Nog een akkoord werd getekend met Aposense® (vroeger NST Ltd.), voor de markering en de distributie van APOSENSE® [18F]-ML-10, de nieuwe stof voor de moleculaire beeldvorming van apoptose.

## Persbericht |

Gereguleerde informatie

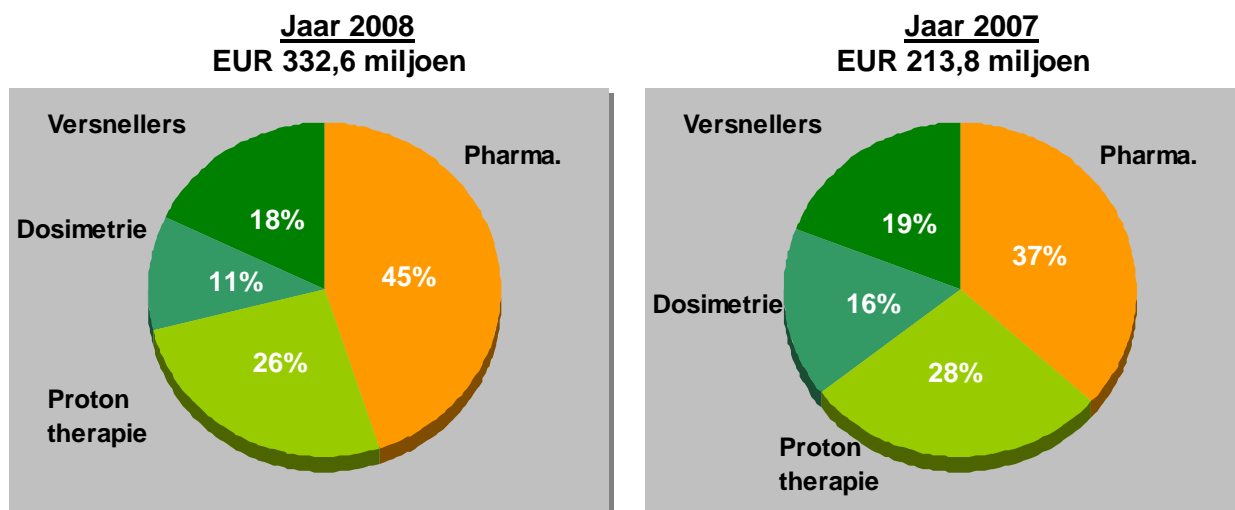
### UITRUSTING

- Deze bedrijfssector groepeert:
  - De protontherapie;
  - De deeltjesversnellers (cyclotrons, Rhodotron®, Dynamitron®, enz);
  - De dosimetrie;
  - De aanverwante dienstverlening.
  
- De omzet van de sector Uitrusting toont een organische groei van 34,7% tot EUR 182,6 miljoen in 2008, tegenover EUR 135,6 miljoen in 2007.
  
- Protontherapie:
  - In 2008 rondde IBA, ondanks de moeilijke financiële context, met Procure Treatment Center Inc. de financiering af voor het protontherapieproject in het Central DuPage Hospital in Chicago. Die zelfde klant koos ook IBA om het protontherapiecentrum van het William Beaumont Hospital van Royal Oak, Michigan, USA, uit te rusten. De omzet blijft sterk groeien (+45,2%), dankzij de vordering in de lopende projecten die in 2006 en 2007 werden getekend.
  - In de vorige jaren investeerde IBA zwaar in onderzoek en ontwikkeling voor de protontherapie. Dit vertaalde zich in 2008 in een sterke stijging van de uitgaven, maar maakte onder meer mogelijk om midden december 2008 de goedkeuring van de Amerikaanse Food and Drug Administration (FDA) te krijgen voor haar behandelingsmethode met Pencil Beam Scanning (PBS) die voor de protontherapie bestemd is. De technologie van de Pencil Beam Scanning werd uitgewerkt door IBA, in nauwe samenwerking met het team van het Massachusetts General Hospital (MGH) in het Francis H. Burr Proton Therapy Center van Boston, USA. In december 2008 werd een eerste patiënt met deze modaliteit behandeld. Met dit systeem kan de stralenbundel die de kankercellen te lijf gaat ongezien nauwkeurig gericht worden. Dit is een wereldprimeur voor een behandelingssysteem dat op een cyclotron gebaseerd is.
  
- Versnellers:
  - In 2008 werden 18 PET- en SPECT- cyclotrons besteld, bijna evenveel als de 19 bestellingen in 2007.
  - Tevens werden in 2008 negen elektronenversnellers (Rhodotron® en Dynamitron®) voor industriële toepassingen verkocht. Hierbij hoort het eerste systeem voor sterilisatie met X-stralen met gebruik van de Rhodotron® TT-1000, die aan de LEONI groep in Zwitserland verkocht werd. Dit is een uitstekende prestatie ten opzichte van de 3 machines die in 2007 verkocht werden.
  
- Dosimetrie:
  - De verkoop in Dosimetrie dikte in 2008 met 6,6% aan, onder meer als gevolg van de 12 eerste bestellingen van de nieuwe oplossing in dosimetrie COMPASS® en van het succes in Azië en in de Verenigde Staten. Te noteren is ook de ontwikkeling van een eerste dosimetriesysteem voor de protontherapie.

## Persbericht |

Gereguleerde informatie

### UITSPLITSING VAN DE GECONSOLIDEERDE OMZET PER ACTIVITEIT



### GEDETAILLEERDE RESULTATEN

	31 dec. 2008	31 dec. 2007	Verschil	
	(EUR 000)	(EUR 000)	(EUR 000)	%
Omzet	332 607	213 849	118 758	55,5%
REBITDA	31 798	18 269	13 529	74,1%
% van Omzet	9,56%	8,54%		
REBIT	10 751	11 788	-1 037	-8,8%
% van Omzet	3,23%	5,51%		
Resultaat voor belastingen	12 110	6 862	5 248	76,5%
% van Omzet	3,64%	3,21%		
Nettoresultaat	5 300	13 930	-8 630	-62,0%
% van Omzet	1,59%	6,51%		

REBITDA: Recurrent bedrijfsresultaat vóór afschrijvingen van de vaste activa en de consolidatieverschillen, belastingen en financiële kosten.  
REBIT: Recurrent bedrijfsresultaat vóór belastingen en financiële kosten.

In 2008 bedroeg de gemiddelde wisselkoers USD/EUR \$1,4712 voor 1 euro, tegen \$1,37 voor 1 euro een jaar voordien, of een ontwaarding van de dollar met 7,4%. Bij gelijke wisselkoers was er sprake geweest van een stijging van de inkomsten met 59%, en van het recurrent resultaat vóór afschrijving (REBITDA) met 86%. De daling van het recurrent resultaat had dan 1,6% belopen. Bijna 50% van de activiteiten van IBA wordt historisch beïnvloed door de Amerikaanse dollar. Dit aandeel slonk aanzienlijk door de consolidatie van de activiteit van CISBIO.



## Persbericht |

Gereguleerde informatie

### **BEDRIJFSRESULTAAT**

De brutomarge bedraagt EUR 112,3 miljoen, een stijging van 60,8% ten opzichte van 2007. In percentage van de verkoop komt de brutomarge op 33,8% voor 2008, vergeleken met 32,7% in 2007.

De groei met 75% van de operationele kosten weerspiegelt vooral de wijziging in de perimeter door de integratie van CISBIO sinds 1 juni 2008.

IBA toont in 2008 een recurrent resultaat van EUR 10,8 miljoen, vergeleken met EUR 11,8 miljoen een jaar eerder, of een daling van 8,8%. Bij een gelijke EUR/USD koers, had het recurrent resultaat 1,6% lager gelegen.

### **ANDERE NIET-RECURRENTE KOSTEN EN INKOMSTEN**

De niet-recurrente resultaten over 2008 bedragen EUR 6,4 miljoen en weerspiegelen vooral de gevolgen van de overname van CISBIO, en in het bijzonder een bijdrage van EUR 14 miljoen van het Frans Commissariaat voor Atoomenergie (CEA) die bedoeld is om CISBIO te helpen om haar verplichtingen na te komen in verband met de ontmanteling van bepaalde installaties in Saclay na 2017, gekoppeld aan afschrijvingen van materiële en immateriële activa.

### **FINANCIEEL RESULTAAT**

Uit het financieel resultaat blijkt een kost van EUR 2,6 miljoen, die voortvloeit uit de balans tussen de opbrengsten uit de geldbeleggingen, de kosten voor de actualisering van de voorzieningen op lange termijn, de rentekosten op de financiële schulden en de herwaardering van financiële instrumenten. De vennootschap investeerde onder meer een heel klein deel van haar thesaurie in beleggingsinstrumenten die door de financiële crisis tegen hun veronderstelde marktwaarde moesten gehervardeerd worden. Deze zijn bij de afsluiting van het boekjaar teruggebracht tot een waarde van minder dan EUR 0,7 miljoen en opgenomen onder de activa op lange termijn.

### **FISCALE LAST**

Voor 2008 komen de fiscale lasten op een kost van EUR 6,8 miljoen, tegenover een opbrengst van EUR 7,0 miljoen in 2007. Het jaar 2007 was atypisch door de activering van ruime uitgestelde belastingen. Ondanks deze uitgestelde belastingen vertegenwoordigt de last voor 2008 vooral het normale gebruik van de vroeger opgebouwde activa en dus wordt de thesaurie maar zeer weinig aangetast door deze last.

### **AANDEEL IN DE WINST(HET VERLIES) VAN DE ENTITEITEN WAAROP VERMOGENSMUTATIE IS TOEGEPAST**

In deze rubriek is een kost van EUR 2,4 miljoen genoteerd. Het gaat vooral om de resultaten van CISBIO over de eerste vijf maanden van 2008, die in deze periode bijzonder sterk beïnvloed werden door de voorziening voor herstructurering die de firma CISBIO in februari 2008 aanlegde.

### **NETTOWINST**

De nettowinst klokt voor 2008 af op EUR 5,3 miljoen. Dit is minder dan de EUR 13,9 miljoen in 2007, vooral wegens de technische bewegingen van uitgestelde belastingen.



## Persbericht |

Gereguleerde informatie

### DIVIDEND

Gezien de goede prestatie en de goede thesaurie van de vennootschap, besliste de Raad van Bestuur om de Gewone Algemene Vergadering van 13 mei 2009 voor te stellen een dividend van EUR 0,08 per aandeel te betalen. Hoewel het recurrent resultaat op het niveau van 2007 bleef, wordt dit lager dividend dan in 2008 (toen EUR 0,17 per aandeel) voorgesteld uit voorzichtigheid, gezien de onzekere algemene economische context.

Overeenkomstig artikel 8 van de statuten en de geldende regelgeving heeft de Raad van Bestuur van IBA die op 17 maart bijeenkomt, bepaald dat de effecten aan toonder vanaf 30 april 2009 zullen geschrappt worden en moeten vervangen worden door gedematerialiseerde effecten of effecten op naam. Vanaf die datum zal de uitoefening van de rechten (inning van het dividend, stemrecht,...) die verbonden zijn aan de aandelen aan toonder die niet in gedematerialiseerde aandelen of aandelen op naam omgezet zijn, opgeschort worden tot ze in één van de twee genoemde vormen zijn omgezet.

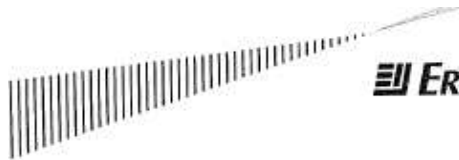
### ELEMENTEN VAN NA DE AFSLUITING

Begin februari 2009 bundelden IBA en Eczacibasi-Monrol Nuclear Products A.S. de krachten voor de verdere ontwikkeling van de PET- (tomografie door de emissie van positronen) en SPECT-radiofarmaceutica (tomografie door de uitgifte van enkelvoudige fotonen) in de Balkan, het Midden-Oosten en Noord-Afrika en ook in Midden- en Oost-Europa. Dit betekent dat het netwerk voor de productie en distributie van PET-radiofarmaceutica van IBA door 52 vestigingen wereldwijd zal ondersteund worden.

### AGENDA VAN DE AANDEELHOUDER

Tussentijdse verklaring, eerste kwartaal 2009	12 mei 2009
Algemene Vergadering 2009	13 mei 2009 om 10 uur
Bekendmaking van de halfjaarresultaten per 30 juni 2009	31 augustus 2009
Tussentijdse verklaring, derde kwartaal 2009	18 november 2009
Bekendmaking van de jaarresultaten per 31 december 2009	15 maart 2010

VERSLAG VAN DE COMMISSARIS



**ERNST & YOUNG**

Ernst & Young  
Réviseurs d'Entreprises  
Bedrijfsrevisoren  
De Kleetlaan 2  
B - 1831 Diegem  
Tel: +32 (0)2 774 91 11  
Fax: +32 (0)2 774 90 90  
www.ey.com/be

Aan de Raad van Bestuur van Ion Beam Applications N.V.

Hoewel ons commissarisverslag over de geconsolideerde jaarrekening van uw vennootschap over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008 nog niet werd afgeleverd, kunnen wij u bevestigen dat onze controlewerkzaamheden ten gronde zijn afgewerkt en dat deze geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige informatie, opgenomen in bijgevoegd jaarlijks communiqué, zouden moeten doorgevoerd worden.

Conform artikel 8, §6, 2<sup>e</sup> lid van het koninklijk besluit van 31 maart 2003 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een Belgische gereguleerde markt, dient u volgende vermelding op te nemen in het jaarlijks communiqué:

*"De commissaris heeft bevestigd dat zijn controlewerkzaamheden van de geconsolideerde jaarrekening ten gronde zijn afgewerkt en dat deze geen betekenisvolle correcties aan het licht hebben gebracht die in de boekhoudkundige gegevens, opgenomen in het communiqué, zouden moeten doorgevoerd worden."*

Brussel, 3 maart 2009

Ernst & Young Bedrijfsrevisoren bcvba  
Commissaris  
vertegenwoordigd door



Eric Golenvaux  
Vennoot



## Persbericht |

Gereguleerde informatie

### VOORUITZICHTEN

Gezien de huidige moeilijke economische context trof de directie midden 2008 de nodige maatregelen voor een sterkere beheersing van de uitgaven, de verplichtingen en de investeringen. Vandaag kan de vennootschap er zich over verheugen dat een almaar groter deel van haar activiteiten een recurrent karakter heeft en/of uitgeoefend wordt in een zogenoemde «defensieve» sector (gezondheid). Voor 2008 vertegenwoordigen de activiteiten van recurrende aard 62% van het totaal van de groep (67% met CISBIO over 12 maanden), zodat wij 2009 met gemoedsrust kunnen tegemoet zien. De groei zou echter kunnen aangetast worden door de financiële crisis, vooral in de sector van uitrusting voor protontherapie, waar de verkoop vaak gebonden is aan de financiering die onze klanten kunnen krijgen. Algemeen meent de groep het winstniveau in 2009 te kunnen behouden en blijft ze erop vertrouwen dat haar doel van 10% operationele winst kan gehaald worden, terwijl ze toegeeft dat dit misschien iets langer kan duren.

#### OVER IBA

IBA ontwikkelt en vermarkt hoogwaardige technologieën, farmaceutica en op maat gemaakte oplossingen voor gezondheidszorg, met de klemtoon op kankerdiagnose en –behandeling. Gesterkt daar haar wetenschappelijke deskundigheid is IBA ook actief op het gebied van industriële sterilisatie en ionisatie. IBA is genoteerd op de pan-Europese aandelenbeurs EURONEXT en is ook opgenomen in de BelMid Index (IBA: Reuters IBAB.BR en Bloomberg IBAB.BB).

Website: <http://www.iba-worldwide.com>

#### Contactpersoon

##### IBA

Paul-Emmanuel Goethals  
Director, Corporate Business Development  
& Investor Relations

Tel.: +32 10 47 58 16

[paul-emmanuel.goethals@iba-group.com](mailto:paul-emmanuel.goethals@iba-group.com)

# Persbericht |

Gereguleerde informatie

## GECONSOLIDEERDE RESULTAATREKENINGEN

	31/12/08	31/12/07	Verschil	
	(EUR '000)	(EUR '000)	(EUR '000)	%
Omzet	332,607	213,849	118,758	55.5%
Kostprijs van verkochte goederen	220,272	144,004	76,268	53.0%
<b>Bruto marge</b>	<b>112,335</b>	<b>69,845</b>	<b>42,490</b>	<b>60.8%</b>
	33.8%	32.7%		
Verkoop- en marketingkosten	30,368	21,105	9,263	43.9%
Algemene en administratiekosten	44,215	19,785	24,430	123.5%
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	27,001	17,167	9,834	57.3%
<b>Terugkerende kosten</b>	<b>101,584</b>	<b>58,057</b>	<b>43,527</b>	<b>75.0%</b>
<b>Terugkerende resultaat</b>	<b>10,751</b>	<b>11,788</b>	<b>-1,037</b>	<b>-8.8%</b>
	3.2%	5.5%		
Andere niet-terugkerende (opbrengsten)/kosten - netto	-6,359	4,748	-11,107	-233.9%
Financiële (opbrengsten)/kosten - netto	2,637	456	2,181	478.3%
Aandeel in de resultaat van ondernemingen gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode	2,363	-278	2,641	-950.0%
<b>Resultaat voor belastingen</b>	<b>12,110</b>	<b>6,862</b>	<b>5,248</b>	<b>76.5%</b>
Belastingen op het resultaat (opbrengsten)/kosten	6,781	-6,983	13,764	-197.1%
<b>Resultaat van voortgezette bedrijfsactiviteiten</b>	<b>5,329</b>	<b>13,845</b>	<b>-8,516</b>	<b>-61.5%</b>
Toerekenbaar aan aandeel Houders eigen vermogens	5,300	13,930	-8,630	-62.0%
Minderheidsbelangen	29	-84		
<b>Resultaat van de periode</b>	<b>5,329</b>	<b>13,846</b>		
<b>REBITDA</b>	<b>31,798</b>	<b>18,269</b>	<b>13,529</b>	<b>74.1%</b>

# Persbericht |

Gereguleerde informatie

## GECONSOLIDEERDE BALANS

	31/12/08	31/12/07	
	(EUR '000)	(EUR '000)	
<b>ACTIVA</b>			
Goodwill	28,762	26,538	2,224
Immateriële activa	37,768	4,619	33,149
Materiële vaste activa	78,693	59,792	18,901
Investerings verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode en andere deelnemingen	6,063	8,381	-2,318
Uitgestelde belastingvorderingen	33,986	33,312	674
Handelsvorderingen op lange termijn	65,111	18,641	46,470
<b>Vaste activa</b>	<b>250,383</b>	<b>151,283</b>	<b>99,100</b>
Voorraden en bestellingen in uitvoering	85,759	40,899	44,860
Handelsvorderingen	74,820	44,243	30,577
Andere vorderingen	42,341	27,943	14,398
Anderen financiële instrumenten	2,275	1,860	415
Geldmiddelen en kasequivalenten	53,943	58,210	-4,267
<b>Vlottende activa</b>	<b>259,138</b>	<b>173,155</b>	<b>85,983</b>
<b>Totaal der activa</b>	<b>509,521</b>	<b>324,438</b>	<b>185,083</b>
<b>PASSIVA</b>			
Geplaatst kapitaal	37,285	36,215	1,070
Uitgiftepremies	124,358	115,199	9,159
Eigen aandelen	-7,563	-6,746	-817
	0	0	0
Reserves	9,220	8,397	823
Omrekeningsverschillen	-17,064	-12,309	-4,755
Overgedragen resultaten	5,446	70	5,376
<b>Eigen vermogen</b>	<b>151,682</b>	<b>140,826</b>	<b>10,856</b>
<b>Minderheidsbelangen</b>	<b>684</b>	<b>655</b>	<b>29</b>
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	<b>152,366</b>	<b>141,481</b>	<b>10,885</b>
			0
Financiële schulden op lange termijn	11,885	17,854	-5,969
Uitgestelde belastingverplichtingen	470	369	101
Voorzieningen	98,371	12,313	86,058
Andere verplichtingen op lange termijn	45,515	33,763	11,752
<b>Langlopende verplichtingen</b>	<b>156,241</b>	<b>64,299</b>	<b>91,942</b>
Financiële schulden op korte termijn	24,252	8,328	15,924
Afgeleide financiële instrumenten	2,498	0	2,498
Handelsschulden	71,518	51,191	20,327
Fiscale schulden	1,942	1,115	827
Andere verplichtingen	100,704	58,024	42,680
<b>Kortlopende verplichtingen</b>	<b>200,914</b>	<b>118,658</b>	<b>82,256</b>
<b>Total du passif</b>	<b>357,155</b>	<b>182,957</b>	<b>174,198</b>
<b>Totaal der passiva</b>	<b>509,521</b>	<b>324,438</b>	<b>185,083</b>

**GECONSOLIDEERDE TABEL VAN DE THESAURIESTROMEN**

	<b>31/12/08</b>	<b>31/12/07</b>
	(EUR '000)	(EUR '000)
<b>EXPLOITATIE GELDELIJK BEHEER</b>		
<b>Netto winst/(verliest) van het jaar</b>	<b>5,300</b>	<b>13,930</b>
Aanpassingen voor :		
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van materiële vaste activa	12,586	5,755
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen van immateriële activa	3,404	1,554
Waardeverminderingen op vorderingen	1,122	-1,489
Wijziging in de juiste waarde ((winst)/verliest) van financiële activa	3,897	6
Wijzigingen in de voorzieningen	2,148	2,546
Belastingen	6,781	-6,983
Aandeel in het resultaat van geassocieerde deelnemingen	2,363	-280
Andere niet-kaselementen	2,927	540
<b>Netto wijziging van geldelijk beheer voor wijziging in bedrijfskapitaal</b>	<b>40,528</b>	<b>15,579</b>
Handels vorderingen, overige vorderingen en overlopende activa rekeningen	-6,394	-25,218
Voorraden en bestellingen in uitvoering	-28,414	1,177
Handels schulden, overige schulden en overlopende passiva rekeningen	8,515	28,771
<b>Wijziging in bedrijfskapitaal</b>	<b>-26,293</b>	<b>4,730</b>
Netto belastingen betaald/ ontvangd	-1,647	-1,701
Betaalde interesten	1,944	1,747
Ontvangen interesten	-2,616	-2,321
<b>Netto wijziging van het exploitatie geldelijk beheer</b>	<b>11,916</b>	<b>18,034</b>
<b>INVESTERING GELDELIJK BEHEER</b>		
Verwerving van materiële vaste activa	-18,672	-21,668
Verwerving van immateriële activa	-6,043	-2,104
Verkoop van activa	2,866	324
Verwerving van dochterondernemingen, na aftrek van verworven liquide middelen	47,195	51
Verwerving van minderheidsbelangen	-4,375	0
Verkoop van dochterondernemingen, na aftrek van afgestane liquide middelen	0	1
Verwerving van financiële vaste activa en toegekende leningen	-34,076	0
Andere investering kasstromen	-8,986	1,050
<b>Netto wijziging van het investering geldelijk beheer</b>	<b>-22,091</b>	<b>-22,346</b>
<b>FINANCIERING GELDELIJK BEHEER</b>		
Nieuwe leningen	11,162	9,400
Terugbetalingen van leningen	-10,810	-8,173
Betaalde interesten	-1,944	-1,747
Ontvangen interesten	2,616	2,321
Verhoging van kapitaal	10,050	1,905
Aankoop eigen aandelen	-818	-6,490
Uitgekeerde dividenden	-4,018	0
Andere financiering kasstromen	-934	287
<b>Netto financiering geldelijk beheer</b>	<b>5,304</b>	<b>-2,497</b>
<b>Netto liquide middelen bij het begin van het jaar</b>	<b>58,210</b>	<b>67,600</b>
Netto wijziging van geldelijk beheer	-4,871	-6,809
Impact wisselkoersfluctuaties op de liquide middelen	604	-2,581
<b>Netto liquide middelen op het einde van het jaar</b>	<b>53,943</b>	<b>58,210</b>